

## CONHEÇA A PROPOSTA

### Participação nos Lucros 2022

#### PREMISSAS

- Montante a distribuir condicionado ao atingimento mínimo do lucro líquido ajustado e performance em cesta de indicadores e EBITDA;
- Distribuição conforme grupos profissionais, remuneração e indicadores corporativos;
- Valor individual será um múltiplo da remuneração, conforme categoria profissional,
- Valor será afetado também pelo IDI da respectiva diretoria e período trabalhado.

#### Múltiplos grupos profissionais

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| • Superintendentes           | 4 patamares   |
| • Gerentes                   | 2 patamares   |
| • Demais cargos de confiança | 1 patamar     |
| • Superior administrativo    | 1 remuneração |
| • Superior técnico           | 1 remuneração |

**Proposta Indicadores globais**

Peso	Perspectiva	Peso	Indicador
20%	Financeira	10	Performance Custos Administráveis ROIC
		10	
50%	Negócio	16,67	Eixos: Qualidade de água e Tratamento de esgoto, reclamações Fator X: 1)Perdas, 2)Tratamento de Esgoto e 3)Qualidade do Serviço: Qualidade de Água (coliforme, turbidez e cloro) Eficiência do Tratamento de Esgoto Reclamações e prazos (Falta d'água, refluxo e serviços no prazo)
		16,67	
		16,67	
30%	Expansão	15	CAPEX: Entregas físicas previstas x real - Índice de Desempenho de Prazo - IDP Valor previsto x real
		15	
Riscos		-5 a 0	Indicadores dos Riscos prioritários

Peso	Perspectiva	INDICADORES GLOBAIS	COPASA	DTE	DFI	DRM	DOP
			Peso	Pesos por Diretoria			
20	Financeira	Custos administráveis	10,00	5,00	30,00	15,00	20,00
		ROIC	10,00	15,00	30,00	10,00	15,00
50	Negócio	<b>Eixos: Qualidade de água e Tratamento de esgoto, reclamação</b>	<b>50,00</b>	<b>30,00</b>	<b>15,00</b>	<b>50,00</b>	<b>55,00</b>
		Fator X:	<b>16,67</b>	10,00	5,00	20,00	20,00
		Perdas, Tratamento de Esgoto e	<b>16,67</b>	10,00	5,00	15,00	15,00
		<b>IQS: Qualidade do Serviço:</b>	<b>16,67</b>	10,00	5,00	15,00	20,00
		<b>IQS1 - Qualidade de Água</b>	5,56	3,33	1,67	5,00	6,67
		I1 - Análises coliformes na rede	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22
		I2 - Análises turbidez na rede	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22
		I3 - Análises cloro na rede	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22
		<b>IQS2 - Eficiência do Tratamento de Esgoto</b>	5,56	3,33	1,67	5,00	6,67
		<b>IQS3 - Reclamações</b>	5,56	3,33	1,67	5,00	6,67
		I4 - Manifestações de falta de água	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22
I5 - Refluxo de esgoto	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22		
I6 - Atendimento prazo de serviços	1,85	1,11	0,56	1,67	2,22		
30	Expansão	CAPEX	15,00	25,00	15,00	15,00	5,00
		IDP (cronograma)	15,00	25,00	10,00	10,00	5,00
<b>100</b>		<b>Desempenho Global</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**Comparativo Participação nos Lucros 2020 e 2021**

PL 2020	
	SENGE
Quantidade	340
Valor Médio pago	R\$ 3.160
Valor Médio com regra proposta	R\$ 14.500

PL 2021	
	SENGE
Quantidade	340
Valor Médio pago	R\$ 2.521
Valor Médio com regra proposta	R\$ 14.450

**IDI Desempenho por Diretoria e COPASA**

	DTE	DFI	DRM	DOP	PRE	COPASA
Regra anterior	0,764	0,866	0,858	0,858	0,829	<b>0,82</b>
	DTE	DFI	DRM	DOP	PRE	Desempenho margem Ebtida
Regra proposta	0,917	1,016	0,838	0,821	0,873	<b>1,00</b>
Variação	20%	17%	-2%	-4%	5%	
	DTE	DFI	DRM	DOP	PRE	COPASA
Regra anterior	0,791	0,783	0,826	0,826	0,805	<b>0,80</b>
	DTE	DFI	DRM	DOP	PRE	Desempenho margem Ebtida
Regra proposta	0,997	1,087	0,885	0,852	0,927	<b>0,94</b>
Variação	26%	39%	7%	3%	15%	